

**DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED**  
**ANNUAL REPORT**  
**1966**

## DIRECTORS

L. J. BELNAP	Montreal, Que.	Honorary Chairman, Consolidated Paper Corporation Limited
A. H. COWIE	Toronto, Ont.	Former Chairman of the Board, Dominion Bridge Company, Limited
OLIVIER DROUIN	Quebec, Que.	Chairman, Rock City Tobacco Company (1960) Limited
E. A. FORD	Lachine, Que.	Vice-President, Western Region, Dominion Bridge Company, Limited
R. J. A. FRICKER	Lachine, Que.	Vice-President, Eastern Region, Dominion Bridge Company, Limited
R. D. HARKNESS	Montreal, Que.	Director, Northern Electric Company, Limited
*D. S. HOLBROOK	Sault Ste-Marie, Ont.	Chairman and President, The Algoma Steel Corporation, Limited
VERNON E. JOHNSON	Montreal, Que.	Director, The Toronto-Dominion Bank
*HERBERT H. LANK	Montreal, Que.	Chairman of the Board, Du Pont of Canada Limited
A. F. MAYNE	Montreal, Que.	Executive Vice-President & Director, The Royal Bank of Canada
*MACKENZIE McMURRAY	Lachine, Que.	President, Dominion Bridge Company, Limited
*J. ANGUS OGILVY, Q.C.	Montreal, Que.	Vice-President, Dominion Bridge Company, Limited Partner : Cate, Ogilvy, Bishop, Cope, Porteous & Hansard
LAZARUS PHILLIPS, Q.C.	Montreal, Que.	Partner : Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman
R. E. POWELL	Montreal, Que.	Honorary Chairman, Aluminum Company of Canada Limited
W. CULVER RILEY	Winnipeg, Man.	Chairman of the Board, The Canadian Indemnity Company
R. E. STAVERT	Montreal, Que.	Director, Cominco Ltd.
*H. G. WELSFORD	Lachine, Que.	Chairman of the Board, Dominion Bridge Company, Limited

\*Member of the Executive Committee

# **DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED**

*Incorporated under the Companies Act of Canada, 30th July, 1912*

*(As successor to a Company of the same name incorporated in 1882).*

## **OFFICERS**

H. G. Welsford, Chairman of the Board  
MacKenzie McMurray, President & Chief Executive Officer  
J. Angus Ogilvy, Q.C., Vice-President  
R. J. A. Fricker, Vice-President, Eastern Region  
K. S. Barclay, Vice-President, Finance & Treasurer  
E. A. Ford, Vice-President, Western Region  
F. W. Wolthausen, Secretary

## **HEAD OFFICE STAFF**

M. J. Aykroyd, Vice-President, Marketing  
J. H. R. Gagnon, Vice-President, Construction Services  
P. E. Savage, Vice-President, Engineering Services  
C. C. Belden, Manager, Employee Relations  
R. S. Eadie, Consultant

## **BRANCH, DIVISION AND SUBSIDIARY COMPANY GENERAL MANAGERS**

### **Eastern Region**

W. D. Hagen, Robb Engineering Division  
G. N. Martin, Boiler Products Division  
A. R. Mewett, Eastern Canada Steel & Iron Works Limited  
D. H. Cross, Industrial Products Division  
R. A. Reid, Montreal Branch  
E. R. Graydon, Ontario Branch

### **Western Region**

H. L. Smith, Manitoba Rolling Mills Division  
K. R. Ebborn, Saskatchewan Branch  
B. H. Lacey, Winnipeg Branch  
A. B. Bjornsson, Alberta Branch  
J. S. Campbell, Manitoba Bridge & Engineering Works Division  
J. S. Prescott, Vancouver Branch

### **Warehouse Division**

E. W. Yeo

## **HEAD OFFICE**

LACHINE (MONTREAL), QUE., CANADA

## **PLANTS AND OFFICES**

Amherst • Halifax • Montreal • Ottawa • Toronto • Sault Ste-Marie  
Winnipeg • Selkirk • Regina • Calgary • Edmonton • Vancouver

## **SUBSIDIARY COMPANY**

Eastern Canada Steel & Iron Works Limited, Quebec, Que.

## **TRANSFER AGENTS**

The Royal Trust Company, Montreal, Toronto, Winnipeg and Vancouver

## **REGISTRARS**

Montreal Trust Company, Montreal, Toronto, Winnipeg and Vancouver

## **BANKERS**

The Royal Bank of Canada      Bank of Montreal      The Toronto-Dominion Bank

The Annual General Meeting of Shareholders will be  
held in the Assembly Room of the Royal Bank of Canada,  
Place Ville Marie, Montreal,  
on Friday, February 10, 1967, at 11.30 a.m.

**TEN-YEAR COMPARATIVE STATISTICS** for the fiscal years ended 31st October

	1957	1958	1959
Sales	121,160,483	113,162,146	123,347,979
Income Taxes	5,808,456	5,118,466	5,079,067
Net Earnings	8,031,582	6,260,591	4,468,273
Dividends	2,441,267	2,569,755	2,569,755
Shareholders' Equity	54,015,080	57,760,420	60,658,938
Earnings per share	3.13	2.44	1.74
Cash Flow per share	3.62	3.04	2.29
Dividends per share	.95	1.00	1.00
Book value per share	21.02	22.48	23.60
Working Capital	34,758,755	34,257,859	36,860,190
Notes & Debentures	—	—	—
Depreciation	1,261,519	1,487,352	2,213,816
Additions to Fixed Assets	5,867,144	5,736,996	2,641,557
Number of Shareholders	7,733	8,007	8,557
Number of Employees	8,557	7,731	7,682

# Dominion Bridge Company, Limited and Subsidiary Companies

1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
116,377,343	83,983,408	104,709,333	97,175,404	111,194,633	128,034,557	151,885,819
(286,973)	469,935	56,060	92,873	150,750	2,250,000	4,010,000
(2,116,778)	2,139,531	1,706,271	1,030,133	4,552,988	7,037,585	6,360,880
2,569,755	2,064,745	1,809,501	1,034,000	1,292,500	1,809,501	2,326,501
56,546,639	57,406,197	65,807,356	65,843,212	68,976,389	78,244,473	82,437,129
(.82)	.83	.66	.40	1.76	2.72	2.46
1.13	1.24	.99	1.16	2.52	3.85	4.03
1.00	.80	.70	.40	.50	.70	.90
22.00	22.21	25.46	25.47	26.68	30.27	31.89
32,324,229	30,598,793	28,384,100	34,562,284	37,997,945	44,979,582	56,672,860
—	—	—	5,379,688	5,379,688	6,455,312	20,603,125
1,887,842	1,727,138	1,891,239	1,964,841	2,076,009	2,298,437	2,399,115
2,347,592	4,125,327	3,210,438	1,375,963	2,069,980	5,526,684	10,604,010
8,920	8,758	8,309	7,593	6,532	6,161	6,159
7,038	6,023	6,714	5,773	7,008	7,919	9,012

## DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

*The Board of Directors submits herewith the Annual Report of the Company and its subsidiaries, together with the Consolidated Balance Sheet and related financial statements for the year ended 31st October, 1966, and the report of your auditors.*

### SUMMARY OF RESULTS

Sales of \$151,885,819 compare with \$128,034,557 reported in 1965.

Net earnings for the year were \$6,360,880 equal to \$2.46 per share after providing for income taxes in the amount of \$4,010,000 and \$2,399,115 for depreciation.

Dividends for the year were \$2,326,501 paid at the rate of 20¢ per share per quarter, plus an extra of 10¢ paid on February 8, 1966.

Earnings before income taxes were well above 1965, but the provision for income taxes was considerably higher, as taxes payable on the 1965 earnings were reduced by approximately \$2,000,000 resulting from the application of prior years' tax losses carried forward and other deductions.

Bookings in 1966 continued at a high level but were lower by about 10% from the amount booked in 1965. The backlog of work on hand is substantial and ensures satisfactory activity for the first half of 1967.

### CONDITIONS IN THE INDUSTRY

The demand for fabricated structural steel, warehouse steel and rolling mill products remained strong throughout 1966, and prices have remained at about the same level as in 1965.

Costs have increased substantially as a result of the continuous rise in wages throughout the country. The cost of some materials used in the industry have also risen and further price increases are expected. These increased costs have and will impose an additional profit squeeze in the fabricating industry which can only be offset by corresponding gains in productivity or selling price adjustments.

The many structures required for Expo 67 and allied projects have imposed heavy demands on the construction industry in Quebec. The industry has successfully met this challenge and now stands prepared to undertake work on projects which have been deferred.

The tightness of credit and the policies of the Federal Government designed to curb inflationary forces have affected and will continue to affect the volume of new commitments for construction. However, owing to the unavoidable time lag

between a new commitment and actual construction expenditure, such policies, if continued too long, could result in the delay of some larger overdue construction projects which are essential for the Canadian economy.

### FINANCIAL

The continued high rate of activity in booking in 1966 has resulted in borrowing remaining at a high level. The increase in accounts receivable is consistent with this activity. Emphasis on inventory control throughout the year has resulted in a substantial reduction in the total of this item, notwithstanding the high activity in bookings.

During the early part of the year, your directors considered that, in view of the increasing tightness of credit, it was desirable to consolidate part of the current borrowing into debt of a longer term. As a result, in April the company completed the private placement in Canada of \$12,000,000 in 6½% debentures maturing in 1986 with a sinking fund provision of \$500,000 a year, beginning in 1971.

During the year the company borrowed the balance of a \$5,000,000 U.S. fund medium term loan arranged in 1965 to finance part of the cost of the new Melt Shop at Manitoba Rolling Mills. The company repaid the first \$1,000,000 of this loan on October 31, 1966.

The company continued its policy of disposing of certain properties not required for present or foreseeable needs. The profits realized on these sales in 1966 were included in earnings for the year.

### CAPITAL EXPENDITURES

Capital expenditures incurred during 1966 amounted to \$10,600,000. An amount of \$5,500,000 was spent on the Melt Shop at Manitoba Rolling Mills. The new electric furnaces have been producing metal since August and one of the continuous casting machines started operating in November.

During the year two new warehouse facilities were put into service, one in Winnipeg, Manitoba, and the other in Halifax, Nova Scotia. Both these outlets are modern and are equipped with the latest storage racks and processing equipment.

A new high bay girder shop, equipped with heavy cranes, was built at the Lachine plant. This replaces part of the old girder shop which was built in 1896. The new shop is more suitable for the production of heavy members now more generally used in large structures.

The company must continue to spend substantial sums of money on up-grading its plant, machinery and equipment, in order to take advantage of cost-saving methods and procedures.

An unexpended authorized amount of \$2,750,000 for capital expenditures is being carried forward into 1967.

## ENGINEERING AND RESEARCH

The main engineering disciplines involved in the operation of your company are civil, electrical, mechanical and metallurgical, each broken down into a variety of specialized skills. Constant changes in design methods, production methods, materials, and the rapidly developing use of computers in design and production provides a challenging environment for our engineering and technical personnel.

After months of study by a special group of employees which began work in the fall of 1965, the company has ordered computer equipment to be installed in the spring of 1967.

Besides the advantages to be gained in the traditional financial applications, many applications of computer techniques are also planned in our day-to-day operations.

During the year there was an unusual concentration of special engineering studies in connection with the various contracts for Expo 67, as the company was responsible for several important contracts, including bridges, the fabrication and erection of buildings and the erection of foreign produced structures for a number of exhibitors. As befits a World's Fair of this magnitude, the unusual was the rule and our engineers were engaged in solving the many problems presented by these imaginative structures.

## ORGANIZATION

During the year there were two important changes in the company's production organization — namely, the formation of a Construction Products group and an Industrial Products Division. Both of these changes should make more effective the continued effort to provide additional diversification of both product and service to our customers.

The Construction Products group will market their products primarily to the construction industry. These products consist of pre-engineered buildings, grating products, ceiling and wall panels, line hardware, etc.

The Industrial Products Division is an amalgamation of the former Mechanical and Platemwork Divisions. The products made and the customers served by these two groups are complementary and already we see signs of improved performance both in the area of products made and markets served. The company, through this Division, also manufactures specialized engineering products under license from foreign companies and additional license agreements are being actively sought.

## EMPLOYEE RELATIONS

Negotiations were concluded at seven of our plants for new contracts which will run for two years. These settlements have reflected the upward trend in employment costs prevalent during the year.

In the construction industry wage settlements negotiated with Building Trade Unions have escalated to levels that constitute a major problem affecting construction costs. This is a matter of paramount importance to the industry and it is hoped that "The Canadian Inquiry on Construction Labour Relations" being undertaken by the Canadian Construction Association as a Centennial Project will point the way to a reasonable solution of this problem.

Changes were made in the Company Pension Plan to provide for integration with the Canada and Quebec Pension Plans and to improve the Plan in other respects.

The difficult problem of dislocation of personnel at Manitoba Rolling Mills resulting from the installation of continuous billet casting in the new Melt Shop facility was dealt with satisfactorily through the cooperative efforts of Mill management, the United Steelworkers' Union and representatives of the Federal and Provincial Governments.

As of October 31, 1966 the total number of employees was 9,012. Of these 868 were members of the Twenty Five Year Club.

## CENTENNIAL SCHOLARSHIPS

In order to mark Canada's Centennial the company is offering five \$750 (per annum) university entrance scholarships in 1967.

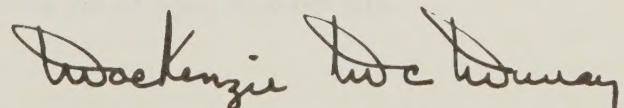
The scholarships are restricted to the children of company employees and are tenable at any recognized Canadian university. The scholarships may be held for up to five years, depending on the length of the candidate's course. Selection of candidates will be solely in the hands of an independent selection committee.

## BOARD OF DIRECTORS

Meetings of the Board of Directors have been held regularly throughout the year.

The directors wish to record their thanks and appreciation to the employees of the company for their valuable contribution to the year's results.

By Order of the Board of Directors,



President

**DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED**

AND SUBSIDIARY COMPANIES

**CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS**

FOR THE YEAR ENDED 31st OCTOBER, 1966

	1966	1965
<b>Sales</b> —completed contracts, warehouse materials, mill and other products. . . . .	\$151,885,819	\$128,034,557
<b>Earnings from operations before charging the undernoted items (Note 6)</b>	\$ 13,057,135	\$ 11,105,611
<b>Deduct:</b>		
Provision for depreciation and replacement (Note 7). . . . .	2,399,115	2,298,437
Interest on notes and debentures . . . . .	927,407	297,422
	3,326,522	2,595,859
<b>Net earnings from operations.</b> . . . .	9,730,613	8,509,752
<b>Add:</b>		
Revenue from investments. . . . .	534,795	531,055
Profit on sale of fixed assets . . . . .	105,472	246,778
<b>Earnings before income taxes</b> . . . . .	10,370,880	9,287,585
<b>Deduct:</b>		
Provision for income taxes—Current (Note 7) . . . . .	2,515,000	1,637,000
—Deferred (Note 3) . . . . .	1,495,000	613,000
	4,010,000	2,250,000
<b>Net earnings for the year.</b> . . . .	\$ 6,360,880	\$ 7,037,585

**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
RETAINED EARNINGS**

FOR THE YEAR ENDED 31ST OCTOBER 1966

	1966	1965
Balance at beginning of year. . . . .	\$ 48,946,593	\$ 43,718,509
Net earnings for the year . . . . .	6,360,880	7,037,585
Adjustment of prior year's taxes. . . . .	158,277	—
	55,465,750	50,756,094
<b>Deduct:</b>		
Dividends for the year . . . . .	2,326,501	1,809,501
<b>Balance at end of year</b> . . . . .	\$ 53,139,249	\$ 48,946,593

The notes on page 10 are an integral part of these financial statements.

**DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED**

AND SUBSIDIARY COMPANIES

**CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS**

FOR THE YEAR ENDED 31st OCTOBER, 1966

	1966	1965
<b>Source of Funds</b>		
Net earnings for the year . . . . .	\$ 6,360,880	\$ 7,037,585
Non-cash charge for depreciation deducted in arriving at net profit . .	2,399,115	2,298,437
Proceeds from the sale of fixed assets and investments less profit thereon included above . . . . .	236,049	182,336
Adjustment of prior year's taxes . . . . .	158,277	—
Current instalments of mortgages receivable . . . . .	189,970	190,740
Proceeds of sinking fund debentures . . . . .	12,000,000	—
Proceeds of note due in 1967 . . . . .	—	1,075,624
Proceeds of notes due in 1968-1969-1970 . . . . .	3,223,437	—
Deferred income taxes . . . . .	1,495,000	613,000
Amounts previously deducted from current assets against contingent losses now included in shareholders' equity . . . . .	—	3,140,000
	<u>\$26,062,728</u>	<u>\$14,537,722</u>
<b>Application of Funds</b>		
Additions to fixed assets . . . . .	\$10,604,010	\$ 5,526,684
Additions to investments . . . . .	1,063	—
Dividends for the year . . . . .	2,326,501	1,809,501
5% Refundable federal tax . . . . .	203,980	—
Unamortized debenture expense . . . . .	158,272	—
Mortgage receivable . . . . .	—	210,710
Note due in 1967 . . . . .	1,075,624	—
Acquisition of minority interest in subsidiary company . . . . .	—	9,190
	<u>14,369,450</u>	<u>7,556,085</u>
<b>Increase in working capital . . . . .</b>	<u>\$11,693,278</u>	<u>\$ 6,981,637</u>

# CONSOLIDATED BALANCE SHEET

AS AT 31st OCTOBER, 1966

## ASSETS

	1966	1965
<b>Current Assets</b>		
Cash . . . . .	\$ 757,456	\$ 174,296
Deposits on tenders . . . . .	1,420,235	1,386,209
Accounts and notes receivable . . . . .	35,455,368	28,031,743
Expenditure on uncompleted contracts, at cost. . . . .	69,184,901	48,670,212
Less: Billings on account . . . . .	46,520,265	25,288,096
	22,664,636	23,382,116
Stock of steel, supplies and small tools, at lower of cost or net realizable value . . . . .	26,201,811	29,547,215
Prepaid expenses . . . . .	985,137	994,274
	<u>87,484,643</u>	<u>83,515,853</u>
<b>Non-Current Assets</b>		
5% Refundable federal tax. . . . .	203,980	—
Mortgages receivable. . . . .	\$662,297	
Less: Current instalments included in accounts receivable . . . . .	237,297	425,000
	425,000	614,970
Investments in other companies at par value. . . . .	10,933,733	10,933,170
(cost \$1,900,922, approximate market value \$17,570,000)		
	<u>11,562,713</u>	<u>11,548,140</u>
<b>Fixed Assets (Note 1). . . . .</b>	<b>36,754,409</b>	<b>28,785,063</b>
<b>Unamortized Debenture Expense . . . . .</b>	<b>158,272</b>	<b>—</b>
	<u>\$135,960,037</u>	<u>\$123,849,056</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**Approved on behalf of the board:**

H. G. WELSFORD, *Director*

MacKENZIE McMURRAY, *Director*

# DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

## LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

	1966	1965
<b>Current Liabilities</b>		
Bank indebtedness . . . . .	\$ 7,355,646	\$ 18,200,367
Bank loans for tender deposits . . . . .	716,069	649,464
Income taxes payable . . . . .	1,582,697	1,560,025
Accounts payable . . . . .	19,564,747	16,528,477
Dividend payable . . . . .	517,000	517,000
5% Note due 1966 (\$1,000,000 U.S. funds) . . . . .	—	1,080,938
5% Note due 1967 (\$1,000,000 U.S. funds) . . . . .	1,075,624	—
	<u>30,811,783</u>	<u>38,536,271</u>
<b>Notes and Debentures Payable</b>		
5% Note due 1967 (\$1,000,000 U.S. funds) . . . . .	—	1,075,624
5% Notes due 1968-70 (\$3,000,000 U.S. funds) . . . . .	3,223,437	—
4¾% Note due 1968 (\$5,000,000 U.S. funds) . . . . .	5,379,688	5,379,688
6½% Sinking fund debentures — Series A due 1986 (Note 2) . . . . .	12,000,000	—
	<u>20,603,125</u>	<u>6,455,312</u>
<b>Deferred Income Taxes</b> (Note 3) . . . . .	<u>2,108,000</u>	<u>613,000</u>
<b>Shareholders' Equity</b>		
Capital stock—(Note 4)		
Authorized—4,000,000 shares of no par value		
Issued —2,585,001 shares . . . . .	16,226,286	16,226,286
Earnings retained in the business (Note 2) . . . . .	53,139,249	48,946,593
General reserve . . . . .	4,040,000	4,040,000
Unrealized appreciation of investment (representing revaluation to par value) . . . . .	9,031,594	9,031,594
	<u>82,437,129</u>	<u>78,244,473</u>
	<u>\$135,960,037</u>	<u>\$123,849,056</u>

**Contingent Liability** (Note 5)

# DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

## NOTES / AUDITORS' REPORT

### NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31st OCTOBER, 1966

1. Details of fixed assets as at 31st October, 1966 are as follows:

	Cost	Accumulated Depreciation	Net
Land . . . . .	\$ 3,101,741	—	\$ 3,101,741
Buildings . . . . .	23,982,245	\$11,814,110	12,168,135
Machinery and equip- ment . . . . .	45,219,743	23,735,210	21,484,533
	<u>\$72,303,729</u>	<u>\$35,549,320</u>	<u>\$36,754,409</u>

2. The Series A debentures are secured by a floating charge on all assets of the Company. The trust deed requires the Company to provide a sinking fund sufficient to retire \$500,000 principal amount in each of the years 1971 to 1985 inclusive, and contains certain covenants with respect to additional funded obligations. In addition, the trust deed stipulates that cash dividends may be declared and paid only to the extent that consolidated earnings retained in the business exceed \$43,946,000 and provided that consolidated net current assets (as defined) shall not be reduced below \$25,000,000.

3. This is the accumulated amount by which income taxes otherwise payable have been reduced by claiming for tax purposes accelerated capital cost allowances under tax incentive legislation

in excess of normal capital cost allowances. The proportion applicable to and charged against income of the current year amounts to \$1,495,000.

4. The Company granted stock options to certain key employees during the year ended 31st October, 1965 to acquire 46,000 shares of capital stock at a price equivalent to 90% of market price at the date of granting the option. A further 54,000 shares have been reserved for additional stock options.

5. Municipal taxes in dispute: \$138,000.

6. Directors' fees and remuneration as officers or employees amounted to \$285,593 in 1966.

7. As a result of the Company claiming for tax purposes normal capital cost allowances in excess of the depreciation recorded in the accounts, the provision for income taxes for the current year is approximately \$820,000 less than the provision that would otherwise have been charged against income. The accumulated amount by which income taxes have been so reduced in this and prior years is approximately \$3,420,000 (including an adjustment of \$200,000 resulting from a tax reassessment during the year). Conversely income taxes may be increased in future years if the provisions for depreciation in the accounts exceed the amounts which may be claimed for income tax purposes.

## AUDITORS' REPORT

### To The Shareholders

#### Dominion Bridge Company, Limited

We have examined the accompanying consolidated financial statements of Dominion Bridge Company, Limited and subsidiaries for the year ended 31st October, 1966 comprising the consolidated balance sheet as at that date and the consolidated statements of earnings, retained earnings and source and application of funds for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting

records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion the aforementioned consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at 31st October, 1966 and the results of their operations and the source and application of funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the previous year.

14th December 1966

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON  
*Chartered Accountants*

NOTES / RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 OCTOBRE 1966

1. Les immobilisations au 31 octobre 1966 s'établissaient comme suit :

	Amortissement	Coût accumulé	Net
Terrains	\$ 3,101,741	\$ 3,101,741	\$ 3,101,741
Bâtisses	23,982,245	\$11,814,110	12,168,135
Machinerie et outillage	45,219,743	23,735,210	21,484,533
	\$72,303,729	\$35,549,320	\$36,754,409

2. Les débentures de série A sont garanties par une charge flottante sur tous les actifs de la Compagnie. La convention de fiducie exige que la Compagnie crée un fonds d'amortissement suffisant pour racheter \$500,000, montant de principal, à chacune des années 1971 à 1985 inclusivement et renferme d'autres stipulations relatives à des obligations additionnelles de fonds d'amortissement. De plus, la convention de fiducie stipule que les dividendes en espèces pourront être déclarés et payés seulement si les revenus consolidés retenus dans l'entreprise excèdent \$43,946,000 et à condition que les disponibilités nettes consolidées (telles que définites) ne soient pas réduites à un montant inférieur à \$25,000,000.

3. Ceci est le montant accumulé des réductions des impôts sur le revenu qui auraient dû être autrement payés résultant de la réclamation pour fins d'impôts d'allocations pour coût en capital

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires  
Dominion Bridge Company, Limited

Nous avons examiné les états financiers consolidés ci-annexés de Dominion Bridge Company, Limited et de ses filiales pour l'année terminée le 31 octobre 1966 comprenant le bilan consolidé à cette date et les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non réparés et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces

Le 14 décembre 1966

RIDDELL, STEAD, GRAHAM & HUTCHISON,  
Comptables Agréés

comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugées nécessaires dans les circonstances.  
A notre avis les états consolidés susmentionnés présentent équitablement la situation financière des compagnies au 31 octobre 1966, ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

## PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES

Exigibilités			
1966	1965		
\$ 7,355,646	\$ 18,200,367	Dette bancaire	
		Emprunts de banque pour dépôts sur soumissions	
716,069	649,464	Impôts sur le revenu à payer	
1,582,697	1,560,025	Comptes à payer	
19,564,747	16,528,477	Dividende à payer	
517,000	517,000	Billet à 5% dû en 1966 (\$1,000,000 en fonds américains)	
—	1,080,938	Billet à 5% dû en 1967 (\$1,000,000 en fonds américains)	
30,811,783	38,536,271	<b>Billets et déventures à payer</b>	
		Billet à 5% dû en 1967 (\$1,000,000 en fonds américains)	1,075,624
		Billet à 5% dû en 1968-70 (\$3,000,000 en fonds américains)	—
		Billet à 5% dû en 1967 (\$1,000,000 en fonds américains)	1,075,624
		Billet à 4% dû en 1968 (\$5,000,000 en fonds américains)	—
		Billet à 4% dû en 1968 (\$5,000,000 en fonds américains)	5,379,688
		Déventures 6½% avec fonds d'amortissement, série A, dues en 1986 (Note 2)	—
12,000,000	6,455,312	Impôts sur le revenu différés (Note 3)	613,000
20,603,125		<b>Avoir des actionnaires</b>	
		Capital-actions—(Note 4)	
		Autorisé—4,000,000 actions sans valeur nominale	
		Émis —2,585,001 actions	16,226,286
		Bénéfices non répartis (Note 2)	53,139,249
		Réserves non réalisées de placements	4,040,000
		Appréciation non réalisée de placements	9,031,594
		(représentant la réévaluation à la valeur nominale)	—
82,437,129	78,244,473		
\$135,960,037	\$123,849,056		
		<b>Passif éventuel (Note 5)</b>	

**ACTIF**

Disponibilités		1966	1965
Encaisse.	\$	757,456	\$ 174,296
Dépôts sur soumissions.		1,420,235	1,386,209
Comptes et billets à recevoir.		35,455,368	28,031,743
Frais sur contrats en cours, au prix coûtant		69,184,901	48,670,212
<i>Moins</i> : Factures en acompte		46,520,265	25,288,096
		22,664,636	23,382,116
Stocks d'acier, de fournitures et d'outils, au plus bas du coût ou de la valeur nette réalisable.		26,201,811	29,547,215
Frais payés d'avance		985,137	994,274
		87,484,643	83,515,853
<b>Actifs non réalisables à court terme</b>			
Impôt fédéral de 5% remboursable.		203,980	—
Hypothèques à recevoir.		\$662,297	
<i>Moins</i> : Versements réalisables à court terme inclus aux comptes à recevoir		237,297	614,970
		425,000	
Placements dans d'autres compagnies à la valeur nominale		10,933,733	10,933,170
(coût \$1,900,922, valeur approximative du marché \$17,570,000)		11,562,713	11,548,140
Immobilisations (Note 1)		36,754,409	28,785,063
Frais de déventures non amortis		158,272	—
		\$135,960,037	\$123,849,056

Les notes ci-annexées font partie intégrante de ces états financiers.

Approuvé au nom du conseil d'administration :

H. G. WELSFORD, *Administrateur*

MackENZIE McMURRAY, *Administrateur*

# ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 OCTOBRE 1966

1965	1966	
		<b>Provenance des fonds</b>
\$ 7,037,585	\$ 6,360,880	Bénéfices nets de l'année . . . . .
2,298,437	2,399,115	Imputation de l'amortissement, non en espèces, en vue de déterminer le profit net . . . . .
182,336	236,049	Produit de la réalisation d'immobilisations et de placements, moins le profit réalisé inclus ci-dessus . . . . .
—	158,277	Régularisations des impôts de l'année antérieure . . . . .
190,740	189,970	Versements courants sur hypothèques à recevoir . . . . .
—	12,000,000	Produit des débentures à fonds d'amortissement . . . . .
1,075,624	—	Produit du billet dû en 1967 . . . . .
—	3,223,437	Produit des billets dus en 1968-1969-1970 . . . . .
613,000	1,495,000	Impôts sur le revenu différés . . . . .
3,140,000	—	Montants déduits antérieurement des disponibilités comme provisions contre pertes éventuelles inclus maintenant à l'avoir des actionnaires
\$14,537,722	\$26,062,728	
		<b>Utilisation des fonds</b>
\$ 5,526,684	\$10,604,010	Additions aux immobilisations . . . . .
—	1,063	Additions aux placements . . . . .
1,809,501	2,326,501	Dividendes de l'année . . . . .
—	203,980	Impôt fédéral de 5% remboursable . . . . .
—	158,272	Frais de débentures non amortis . . . . .
210,710	—	Hypothèque à recevoir . . . . .
—	1,075,624	Billet dû en 1967 . . . . .
9,190	—	Acquisition des intérêts minoritaires d'une filiale . . . . .
7,556,085	14,369,450	
\$ 6,981,637	\$11,693,278	<b>Augmentation du fonds de roulement . . . . .</b>

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 OCTOBRE 1966

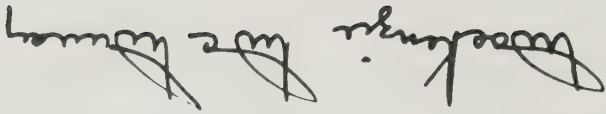
1966	1965
Ventes—contrats terminés, matériaux d'entrepôts, produits d'acierie et autres.	\$128,034,557
Bénéfices d'exploitation avant d'imputer les item suivants (Note 6)	\$ 13,057,135
Dédire :	
Provision pour amortissement et remplacement (Note 7)	2,399,115
Intérêt sur billets et débentures	927,407
	3,326,522
Bénéfices nets d'exploitation	9,730,613
Plus :	
Revenu de placements	534,795
Profit sur réalisation d'immobilisations	105,472
Bénéfices avant les impôts	10,370,880
Dédire :	
Provision pour impôts—Année courante (Note 7)	2,515,000
—Différés (Note 3)	1,495,000
	4,010,000
Bénéfices nets de l'année.	\$ 6,360,880
	\$ 7,037,585

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES

POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 OCTOBRE 1966

1966	1965
Solde au début de l'année.	\$ 48,946,593
Bénéfices nets de l'année.	6,360,880
Régularisations des impôts de l'année antérieure	158,277
	55,465,750
Dédire :	
Dividendes de l'année	2,326,501
Solde à la fin de l'année	\$ 53,139,249
	\$ 48,946,593

Les notes à la page 10 font partie intégrante de ces états financiers.



Le président,

Par ordre du Conseil d'administration,

Les administrateurs désirent exprimer leurs remerciements et leur appréciation aux employés de la Compagnie pour la contribution importante qu'ils ont apportée aux résultats de l'année.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Ces bourses sont restreintes aux enfants des employés de la Compagnie et valables à n'importe quelle université canadienne reconnue. Les candidats peuvent en bénéficier pour une période allant jusqu'à cinq ans suivant la durée de leurs cours. Le choix des candidats sera uniquement la responsabilité d'un comité de sélection indépendant.

Afin de souligner le Centenaire du Canada la Compagnie offre, en 1967, cinq admissions universitaires de \$750 par année à titre de bourses d'études.



## BOURSES D'ÉTUDES DU CENTENAIRE

Le problème difficile créé par la désorganisation du personnel à l'atelier des laminaires du Manitoba par suite de l'installation d'une machine à coulée continue de billes dans le nouvel atelier de fonderie a été solutionné de façon satisfaisante grâce aux efforts coordonnés de la Direction de l'usine, de l'Union des Métallurgistes Unis et des représentants des gouvernements fédéral et provincial.

Au 31 octobre 1966 le nombre total d'employés s'élevait à 9,012. De ce nombre, 868 étaient membres du Club des Vingt-Cinq Ans.

Des modifications ont été apportées au plan de retraite de la Compagnie pour en permettre l'intégration aux plans de retraite du Canada et de Québec et pour l'améliorer à d'autres points de vue.

Dans l'industrie de construction les salaires négociés avec les Unions des Métiers de la Construction ont atteint un niveau tellement élevé qu'ils présentent un des principaux problèmes affectant la construction. Il est à espérer que "L'enquête Canadienne sur les Relations Ouvrières dans la Construction" entreprise par l'Association Canadienne de la Construction comme projet du Centenaire nous indiquera la voie à suivre pour obtenir une solution raisonnable à ce problème d'une importance primordiale pour l'industrie.

Le coût de la main-d'œuvre qui a prévalu durant l'année, tions de ces contrats reflètent la tendance à la hausse dans

La négociation de nouveaux contrats pour une période de deux ans a été conclue à sept de nos usines. Les condi-

## RELATIONS AVEC LE PERSONNEL

nous recherchons d'autres ententes du même genre. vertu de licences obtenues de compagnies étrangères et que également des produits de techniques spécialisées en La Compagnie, par l'intermédiaire de cette Division, fabri- dans le domaine de la production et des marchés desservis. constats déjà certains signes indiquant une amélioration servis par ces deux groupes sont complémentaires et nous et celle des Tôles. Les produits fabriqués et les clients ment de deux anciennes divisions : celle de la Mécanique La Division des Produits Industriels résulte du fusionne-

seront offerts principalement à l'industrie de construction Les articles du groupe des Produits de Construction ionnelle des produits et des services à nos clients. l'effort apporté continuellement à la diversification addi- Chacun de ces changements devrait rendre plus efficace Construction et d'une Division des Produits Industriels. Compagnie : la formation d'un groupe de Produits de lieu dans l'organisation du service de production de la

Au cours de l'année, deux importants changements ont eu Au cours de l'année, deux importants changements ont eu

## ORGANISATION

de l'imagination. vient régler, et nos ingénieurs eurent à résoudre les nom- Exposition Universelle d'une telle grandeur, l'insiste de- certain nombre d'exposants. Comme il se doit lors d'une tion de plusieurs structures fabriquées à l'étranger pour un de ponts, la construction et l'érection de bâtisses et l'érec- ponsable d'importants travaux comprenant la construction trats d'Expo 67 étant donné que la Compagnie était res- été concentrées de façon exceptionnelle sur les divers con- Au cours de l'année, les études spéciales de génie ont de tous les jours.

graphiques seront utilisées dans la réalisation d'opérations financières traditionnelles, plusieurs techniques mécano- En plus d'apporter des avantages dans leurs applications phique pour le printemps de 1967.

A la suite d'une étude de plusieurs mois commencée à l'automne de 1965 par un groupe d'employés spécialisés, la Compagnie a commandé une installation mécanogra-

ingénieurs et nos techniciens. contribuent à la création d'un milieu de défi pour nos de production, de même que le développement rapide de l'utilisation d'ordinateurs dans le dessin et la production dans les matériaux, dans les méthodes de conception et grande variété de spécialisations. Le changement constant et métallurgique, chacune de ces sphères comprenant une votre Compagnie sont le génie civil, électrique, mécanique Les principales disciplines du génie auxquelles fait appel

## GÉNIE ET RECHERCHE

prolongées, risquent de retarder des projets de construction importants, attendus depuis quelque temps, dont la réalisation est essentielle à l'économie canadienne.

SITUATION FINANCIÈRE

Les emprunts sont demeurés à un niveau élevé par suite de la continuation, en 1966, de l'envergure des commandes enregistrées. L'augmentation des comptes à recevoir est une conséquence de cette activité. L'insistance, tout au cours de l'année, sur la nécessité de contrôler les stocks a eu pour résultat une réduction substantielle du total de cet item malgré le volume élevé des commandes enregistrées. Au début de l'année, vos administrateurs ont considéré qu'il serait avantageux, étant donné le resserrément du crédit, de consolider une partie des emprunts à court terme en une dette dont l'échéance serait plus longue. Par la suite, en avril la Compagnie a complété le placement de gré à gré au Canada de \$12,000,000 de débentures à 6% échéant en 1986 avec provision pour fonds d'amortissement de \$500,000 annuellement à compter de 1971.

Au cours de l'année, la Compagnie a emprunté le solde d'un emprunt à terme moyen de \$5,000,000 en fonds américains négocié en 1965 pour financer une partie du coût du nouvel atelier de fonderie de notre division des laminoirs du Manitoba. La Compagnie a remboursé le premier million de cet emprunt le 31 octobre 1966.

Fidèle à sa politique, la Compagnie a continué de disposer de certains actifs non requis pour ses besoins présents ou futurs. Les profits réalisés sur ces ventes en 1966 ont été inclus aux revenus de l'année.

DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

Les dépenses en immobilisations encourues en 1966 s'élevaient à \$10,600,000. Un montant de \$5,500,000 a été affecté à l'atelier de fonderie de notre division des laminoirs du Manitoba. Les nouveaux fournisseurs électriques noirs du Manitoba. Les dépenses en immobilisations encourues en 1966 s'élevaient à \$10,600,000. Un montant de \$5,500,000 a été affecté à l'atelier de fonderie de notre division des laminoirs du Manitoba. Les dépenses en immobilisations encourues en 1966 s'élevaient à \$10,600,000. Un montant de \$5,500,000 a été affecté à l'atelier de fonderie de notre division des laminoirs du Manitoba. Les dépenses en immobilisations encourues en 1966 s'élevaient à \$10,600,000. Un montant de \$5,500,000 a été affecté à l'atelier de fonderie de notre division des laminoirs du Manitoba.

Au cours de l'année, nous avons mis en service deux installations d'entreposage : une à Winnipeg, Manitoba, et l'autre à Halifax, Nouvelle-Écosse. Ces deux installations sont de conception moderne et sont munies d'étagères d'entreposage et d'outillage de modèles récents. Un atelier à travées de support élevées muni de grues lourdes a été érigé à l'usine de Lachine. Il remplace une partie du vieux atelier à supports construit en 1896. Le nouvel atelier convient mieux à la production de pièces lourdes utilisées maintenant de préférence dans la construction de grands édifices.

La Compagnie doit continuer de consacrer des sommes importantes à l'amélioration de ses usines, de sa machinerie et de son outillage, afin de bénéficier des réductions de coût que peut apporter l'utilisation de certaines méthodes et de certains procédés de fabrication. Le montant des dépenses en immobilisations autorisées mais non dépensé reporté à 1967 s'élève à \$2,750,000.

Les ventes sont de \$151,885,819 comparativement à \$128,034,557 en 1965.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS

Les dividendes de l'année se sont élevés à \$2,326,501. Les dividendes trimestriels ont été de 20¢ par action plus un dividende additionnel de 10¢ versé le 8 février 1966.

Les bénéfices avant impôts ont été de beaucoup supérieurs à ceux de 1965, mais la provision pour impôts a été considérablement plus élevée étant donné que les impôts redevables sur les bénéfices de 1965 avaient été réduits d'approximativement \$2,000,000. Cette réduction résultait de l'application des pertes pour fins d'impôts d'années antérieures reportées et autres déductions.

Les commandes enregistrées en 1966 se sont maintenues à un niveau élevé, mais elles ont été inférieures d'environ 10% à celles de 1965. Les commandes en réserve sont nombreuses et nous assurent une activité satisfaisante pour la première moitié de 1967.

CONDITIONS DE L'INDUSTRIE

La demande d'acier de structure et d'entrepot et de produits de laminoirs est demeurée forte tout au cours de 1966 et les prix se sont maintenus à peu près au même niveau que celui de 1965.

Les prix coûtants ont augmenté substantiellement à cause de la hausse continue des salaires à travers le pays. Le coût de certaines matières premières utilisées dans l'industrie a également augmenté et d'autres hausses de prix sont anticipées. Ces augmentations de coûts ont eu et continueront d'avoir comme conséquence, pour l'industrie de fabrication, une réduction additionnelle du profit réalisé qui ne peut être compensée que par des accroissements de la productivité ou l'ajustement des prix de vente. Les nombreuses structures requises pour Expo 67 et autres projets connexes ont imposé une forte demande à l'industrie de la construction au Québec. Cette industrie a relevé le défi avec succès et est maintenant prête à répondre aux besoins des projets qui ont été remis à plus tard. Le resserrément du crédit et les mesures prises par le gouvernement fédéral dans le but de refrener l'inflation ont affecté et continueront d'affecter le volume des nouveaux engagements de construction. Cependant, à cause de l'inevitable délai entre un nouveau projet et ses dépenses réelles de construction, ces mesures, si elles sont trop

1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966
116,377,343	83,983,408	104,709,333	97,175,404	111,194,633	128,034,557	151,885,819
(286,973)	469,935	56,060	92,873	150,750	2,250,000	4,010,000
(2,116,778)	2,139,531	1,706,271	1,030,133	4,552,988	7,037,585	6,360,880
2,569,755	2,064,745	1,809,501	1,034,000	1,292,500	1,809,501	2,326,501
56,546,639	57,406,197	65,807,356	65,843,212	68,976,389	78,244,473	82,437,129
(.82)	.83	.66	.40	1.76	2.72	2.46
1.13	1.24	.99	1.16	2.52	3.85	4.03
1.00	.80	.70	.40	.50	.70	.90
22.00	22.21	25.46	25.47	26.68	30.27	31.89
32,324,229	30,598,793	28,384,100	34,562,284	37,997,945	44,979,582	56,672,860
—	—	—	5,379,688	5,379,688	6,455,312	20,603,125
1,887,842	1,727,138	1,891,239	1,964,841	2,076,009	2,298,437	2,399,115
2,347,592	4,125,327	3,210,438	1,375,963	2,069,980	5,526,684	10,604,010
8,920	8,758	8,309	7,593	6,532	6,161	6,159
7,038	6,023	6,714	5,773	7,008	7,919	9,012

	1957	1958	1959
Chiffre d'affaires	121,160,483	113,162,146	123,347,979
Impôts sur le revenu	5,808,456	5,118,466	5,079,067
Bénéfices nets	8,031,582	6,260,591	4,468,273
Dividendes	2,441,267	2,569,755	2,569,755
Avoir des actionnaires	54,015,080	57,760,420	60,658,938
Bénéfice par action	3.13	2.44	1.74
Bénéfice par action avant amortissement	3.62	3.04	2.29
Dividendes par action	.95	1.00	1.00
Valeur aux livres par action	21.02	22.48	23.60
Fonds de roulement	34,758,755	34,257,859	36,860,190
Billets et débiteurs	—	—	—
Amortissements	1,261,519	1,487,352	2,213,816
Augmentation des immobilisations	5,867,144	5,736,996	2,641,557
Nombre d'actionnaires	7,733	8,007	8,557
Nombre d'employés	8,557	7,731	7,682

# DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED

Constituée selon la Loi des compagnies du Canada, le 30 juillet 1912  
(comme successeur d'une compagnie du même nom constituée en 1882)

## OFFICIERS

H. G. Weistord, Président du Conseil  
Mackenzie McMurray, Président et Chef de la Direction  
J. Angus Ogilvy, C.R., Vice-président  
R. J. A. Fricker, Vice-président, Région de l'Est  
E. A. Ford, Vice-président, Région de l'Ouest  
K. S. Barclay, Vice-président, Finances et Trésorier  
F. W. Wolthausen, Secrétaire

## PERSONNEL DE DIRECTION

M. J. Aykroyd, Vice-président, Mise en marché  
P. E. Savage, Vice-président, Services techniques  
J. H. R. Gagnon, Vice-président, Service de la Construction  
C. C. Belden, Directeur des Relations avec le personnel  
R. S. Eadie, Conseiller

## DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE SUCCURSALES, DE DIVISIONS ET DE FILIALE

### Région de l'Est

W. D. Hagen, Division Robb Engineering  
A. R. Mewett, Eastern Canada Steel & Iron Works Ltd.  
R. A. Reid, Succursale de Montréal  
G. N. Martin, Division de la Chaudronnerie  
D. H. Cross, Division de Mécanique  
E. R. Graydon, Succursale de l'Ontario

### Région de l'Ouest

H. L. Smith, Division Manitoba Rolling Mills  
B. H. Lacey, Succursale de Winnipeg  
J. S. Campbell, Division Manitoba Bridge & Engineering Works  
K. R. Ebbert, Succursale de la Saskatchewan  
A. B. Bjornsson, Succursale de l'Alberta  
J. S. Prescott, Succursale de Vancouver

## Division des Entrepôts

E. W. Yeo

## SIÈGE SOCIAL

LACHINE (MONTREAL), QUE., CANADA

## USINES ET BUREAUX

Amherst • Halifax • Montréal • Ottawa • Toronto • Sault-Sainte-Marie  
Winnipeg • Selkirk • Regina • Calgary • Edmonton • Vancouver

## FILIALE

Eastern Canada Steel & Iron Works Limited, Québec

## TRANSFERTS DE TITRES

Trust Royal, Montréal, Toronto, Winnipeg et Vancouver

## REGISTRE DES ACTIONNAIRES

Montreal Trust Company, Montréal, Toronto, Winnipeg et Vancouver

## BANQUES

La Banque Royale du Canada  
Banque de Montréal  
La Banque Toronto-Dominion

L'assemblée générale annuelle des actionnaires se tiendra  
dans la Salle de réunions de la Banque Royale du Canada,  
Place Ville-Marie à Montréal,  
le vendredi 10 février 1967 à 11.30 du matin.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

L. J. BELNAP	Montréal (Qué.)	Président honoraire du Conseil, Consolidated Paper Corporation Limited
A. H. COWIE	Toronto (Ont.)	Ancien Président du Conseil, Dominion Bridge Company, Limited
OLIVIER DROUIN	Québec (Qué.)	Président du Conseil, Rock City Tobacco Company (1960) Limited
E. A. FORD	Lachine (Qué.)	Vice-Président, Région de l'Ouest, Dominion Bridge Company, Limited
R. J. A. FRICKER	Lachine (Qué.)	Vice-président, Région de l'Est, Dominion Bridge Company, Limited
R. D. HARKNESS	Montréal (Qué.)	Administrateur, Northern Electric Company, Limited
* D. S. HOLBROOK	Sault-Ste-Marie (Ont.)	Président du Conseil et Président, The Algoma Steel Corporation Limited
VERNON E. JOHNSON	Montréal (Qué.)	Administrateur, La Banque Toronto-Dominion
* HERBERT H. LANK	Montréal (Qué.)	Président du Conseil, Du Pont of Canada Limited
A. F. MAYNE	Montréal (Qué.)	Vice-président exécutif et administrateur, La Banque Royale du Canada
* MACKENZIE McMURRAY	Lachine (Qué.)	Président, Dominion Bridge Company, Limited
* J. ANGUS OGILVY, C.R.	Montréal (Qué.)	Vice-président, Dominion Bridge Company, Limited
LAZARUS PHILLIPS, C.R.	Montréal (Qué.)	Associé : Cate, Ogilvy, Bishop, Cope, Porteous & Hansard
R. E. POWELL	Montréal (Qué.)	Associé : Phillips, Vineberg, Goodman, Phillips & Rothman
W. CULVER RILEY	Winnipeg (Man.)	Président honoraire du Conseil, Aluminum Company of Canada Limited
R. E. STAVERT	Montréal (Qué.)	Président du Conseil, The Canadian Indemnity Company
* H. G. WELSFORD	Lachine (Qué.)	Administrateur, Cominco Ltd.
		Président du Conseil, Dominion Bridge Company, Limited

\* Membre du Comité exécutif

102032  
35583  
39532  
1781.47  
764  
1763.83

1966

RAPPORT ANNUEL

DOMINION BRIDGE COMPANY, LIMITED